



Bulletin de Reliance en Complexité

Chaire Unesco Complexité Edgar Morin

direction scientifique : Sabah Abouessalam

n°2, décembre 2020

Éditorial

Sûr(e) l'Incertitude.

La seule chose dont nous soyons certains, c'est que l'incertitude est le mot à la mode. Dans ce contexte absolument anxiogène qu'est la pandémie, qu'amplifient les attaques terroristes, que cristallisent les multi-crisis (économique, climatique, politique) à venir, nous redécouvrons le mot incertitude et l'agitions comme un paravent pour expliquer l'inexplicable : pourquoi (en) sommes-nous là ? Pourquoi et comment affronter tous ces défis ? N'y a-t-il pas une relation organique qui s'est tissée entre incertitude et inquiétude ? Ne sommes-nous pas plongés dans un état de fait (incertitude) et un état psychologique (inquiétude) qui ne s'inscrivent pas dans une boucle dialogique mais plutôt dans un blocage intellectuel et affectif, qu'il convient justement d'éviter ? D'une part, l'incertitude n'est pas comprise comme élément constitutif de la vie et problématique fondamentale des conditions de la connaissanceⁱ et d'autre part l'inquiétude est depuis la nuit des temps inhérente à notre condition de vivants, prise dans la complexité des interactions de nos vies mêlées, entremêlées. « Tout individu est une réponse certaine à la question d'un milieu incertain »ⁱⁱ

Ainsi, tout comme devant la porte des enfers de Dante, chacun face à l'incertitude d'un destin en définitive inconnu, qu'il tende sa main, soit effondré, en contrition ou marche forcée... il en appelle à une aide, une indulgence qui ne seraient venir tant la première réponse est intérieure.

A l'instar du penseur de Rodin, n'est-il pas salutaire en premier lieu de ralentir, s'asseoir, réfléchir et penser l'incertitude et ses effets au lieu de s'agiter, d'attendre la vérité prête à l'emploi, oscillant entre ultracréditarismeⁱⁱⁱ et ressentiment^{iv} ?

Au sujet de la pandémie qui nous submerge par marées successives depuis février, Edgar Morin^v nous a présenté les vents et lames de fonds qui font que nous en sommes rendus là. Ce « festival d'incertitudes » qu'il n'a cessé d'évoquer dans ses différents tomes de la Méthode, ne renvoie en réalité qu'à la nécessité de les transcender. Comment ? Par l'action. Elle est la seule façon pour un système complexe, quel qu'il soit, de donner du sens à l'incertitude et éviter ainsi d'en faire un mot écran mais plutôt un levier que l'on intègre allègrement dans le processus de décision. Dès lors l'incertitude n'est plus inquiétude, elle est courage pour mieux affronter ; elle est conscience pour bien vivre. Et c'est alors que dans la dialogique certitude/incertitude, nous puisons, nous les vivants en complexité, pour exercer notre liberté et saisir l'offrande des possibles.

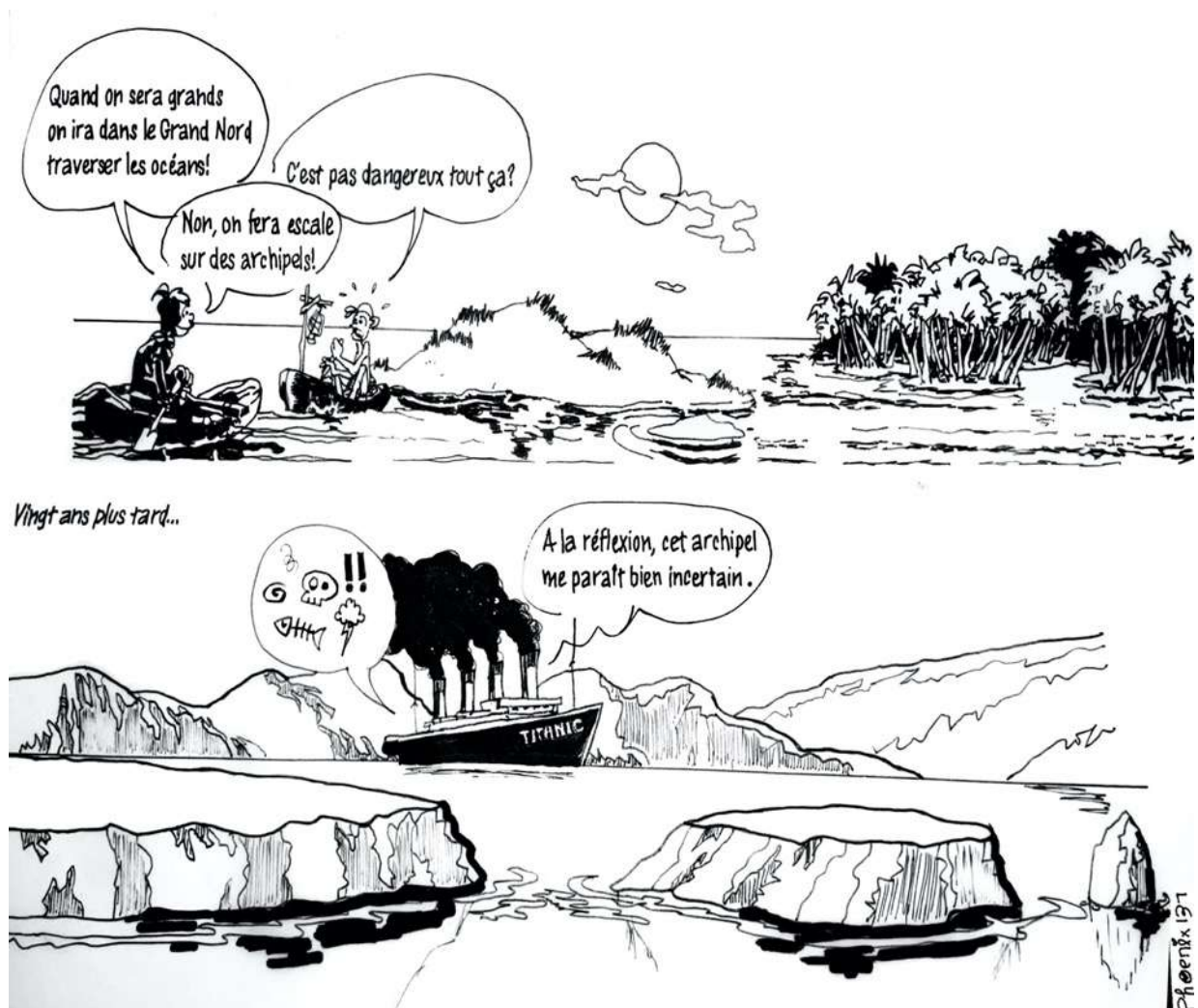


C'est dans l'appropriation de cette compréhension et dans l'écologie de l'action où s'opèrent les transformations^{vi} qu'il convient d'éduquer nos enfants et de former nos étudiants pour qu'ils ne confondent plus jamais incertitude et inquiétude et que leurs peurs deviennent moteurs et non plus enjeux de manipulation.

Il ne suffit pas de puiser dans la sémantique de la pensée complexe pour penser le monde en complexité. La pensée complexe est une manière d'être, de vivre. Elle ne se réfléchit pas seulement dans notre refuge intellectuel intérieur que l'on peut à l'occasion partager avec quelques autres convaincus. La pensée complexe rend visible le rêve d'une évolution de notre humanité, une révolution, une REvolution^{vii}.

La touche d'humour

"La connaissance est une navigation dans un océan d'incertitudes à travers des archipels de certitudes." Edgar Morin. Les Sept savoirs nécessaires à l'éducation du futur (1999). "Il faut apprendre à naviguer dans un océan d'incertitudes à travers des archipels de certitude." Twitter @edgarmorinparis (13 avr. 2013)



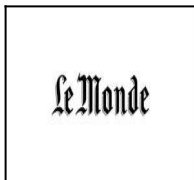
Abdel Aouacheria

Actualités

La question de l'incertitude fait plus que jamais partie de notre actualité. Les medias constituent une véritable caisse de résonance et d'amplification des questionnements (voire des angoisses) individuel, collectif et institutionnel. On compte de nombreuses interventions de penseurs et de chercheurs depuis le 1^{er} confinement et 9 mois après elles ne tarissent toujours pas, tant l'attente de certitudes sur cette incertitude est prégnante.



Le 21 novembre est paru dans le Monde [« Que serait un esprit critique incapable d'auto-critique »](#), un entretien d'Edgar Morin par Nicolas Truong. Il nous rappelle que « la conjoncture actuelle est régressive, tous les antagonismes se renforcent les uns les autres ». Tel une alarme emplie d'expériences et de sagesse, Edgar Morin sonne le temps du réveil et la nécessité d'organiser des oasis de résistance.



Dans [Le Monde](#) retrouvez les différentes publications d'Edgar Morin depuis ces dernières années



Le centre d'études sur les théories et Pratiques du Care TEPCARE de l'Université Paul Valéry, a organisé un séminaire le 19 novembre 2020. Daniel Favre, chercheur à l'Université de Montpellier, auteur de « Eduquer à l'Incertain » (2016, Ed. Dunod) a présenté « Penser ce que l'on sent et sentir ce que l'on pense ». Il développe la reconnaissance et la validation de l'expérience subjective ainsi que la pensée critique pour former une personne plus unifiée donc plus difficilement manipulable.

Conférence à suivre ici : <https://youtu.be/EzBxNL50JdE>



« Attends-toi à l'inattendu » une intervention-discussion avec Jean-Robert Alcaras auprès de [l'université populaire d'Avignon](#)



« Manager (dans) l'incertitude » conférence au Club des Jeunes Dirigeants section de Montpellier, Déborah Nourrit UM & Nathalie Will, *Ecole Antonia*

Mais encore ...



La Revue Française de Gestion a lancé un appel à articles pour son dossier spécial « Problématisation et Pensée Complexe » qui sera publié en 2021 à l'occasion du centenaire d'Edgar Morin. Les articles sont à soumettre pour le 15 décembre. Un Workshop préparatoire a eu lieu en ligne le 20 novembre. 9 participants ont présenté leur proposition. Celles et ceux qui souhaitent voir le workshop enregistré contactez contact@reliance-en-complexite.org



Le sport se pense en complexité et répond au principe hologrammique et dialogique

Paru en mars 2020 Edition Le cherche midi, coll. Homo Ludens



Le 6 novembre, le Diplôme Universitaire porté par l'Université de Montpellier *Pédagogie du sens*[®]: *Former et manager à la complexité des écosystèmes* a ouvert pour la 2^{ème} année. Une formation de 152h qui se propose d'apporter des outils conceptuels et opérationnels pour intégrer et développer les intelligences multiples, adaptatives et créatives d'un système apprenant et/ou agissant. Une formation qui s'appuie sur la pensée complexe et la pédagogie de sens[®].



Un entretien d'Edgar Morin, début novembre sur le sens de la vie.

S'il est difficile de donner une réponse à cette question, chacun doit y donner sa réponse par le développement de la qualité poétique de la vie face à la prose des contingences de cette vie.



"Problématiser c'est d'abord modéliser, explorer le champ des possibles, concevoir des alternatives et responsabiliser le modélisateur"

Jean-Louis Le Moigne

[Réseau Intelligence de la Complexité, septembre-décembre 2020](#)

Colloques



Les assises du Tiers Secteur de la Recherche (TSR) se déroulent du 30 novembre au 1^{er} décembre. [Les ateliers sont disponibles](#) en ligne

Le TSR concerne les activités de recherche d'innovation et de production de savoirs et de connaissances du secteur non-marchand. Ses assises ont pour but d'ouvrir le système et les politiques de « Recherche et Innovation » à toute la société.



Colloque Santé globale et nouveaux flux de risques. Impacts des changements climatiques et anthropiques, Mardi 15 décembre 2020

L'ambition du colloque est d'aborder les enjeux de santé liés aux flux de risques générés par les changements climatiques et anthropiques en décloisonnant les approches disciplinaires. De grands témoins interviendront sur le climat, les conséquences des changements globaux et l'urgence de trouver des modalités d'action.

Parutions



Florence Rodhain, [Fact check: l'application StopCovid contient-elle un mouchard?](#), *The Conversation*, 7/07/2020

Oui, il y a bien un mouchard et cela mérite des explications.



Régis Meissonier "Soigner le mal par le mal : recherche-action sur la technique de l'inoculation pour limiter les résistances à un projet TI", Peter Bou Saba, Régis Meissonier, *Systèmes d'Information et Management*, 2020, vol. 25, n°3.



Florence Rodhain « Le numérique, notre nouvelle religion, pas très écologique... », *Revue Psychanalyse et Management*, Collection Editions Spéciales & Hors Séries, N°1, « L'Intelligence Artificielle » 2020, Novembre, pp.165-173.

Sophia Belghiiti-Mahut, Anne-Laurence Lafont, Angélique Rodhain et Florence Rodhain. « Exploring the Role of Spouses on French Female Entrepreneurship: A qualitative Study. », *International Journal of Sustainable Society*, 2020, Vol.12, N°1, pp.19-35.



Jérémie Sauvage. *La pensée complexe* comme méthode d'innovation. Exemple de la Didactique de l'oral en FLE. 9^e Colloque international Campus FLE / ADCUEFE, Université de Caen, 22-24 juin, 2021, Accepté.

Jérémie Sauvage. Pour une prise en compte complexe et réaliste de l'enseignement-apprentissage de l'oral. Introduction à l'édition des Actes du 6^e Colloque international Campus FLE - ADCUEFE, *L'enseignement-apprentissage de l'oral. Etat des lieux et perspectives*, 2020. En ligne sur le site internet Campus FLE - ADCUEFE.

<https://www.campus-fle.fr/fr/projets-recherches-colloques/colloques/>

Jérémie Sauvage. Mobilité et appropriation des langues. Réponse à D. Meunier. « Notion en Question : les mobilités ». *Cahiers de Didactique des langues et des cultures*, 2019, 16-2.

<http://journals.openedition.org/rdlc/7032> ; DOI :10.4000/rdlc.7032

Jérémie Sauvage. Phonétique et didactique. Un mariage contre-nature. *Cahiers de Didactique des langues et des cultures*, 2019,16-1.

<http://journals.openedition.org/rdlc/4276> ; DOI : 10.4000/rdlc.4276

Jérémie Sauvage. *L'acquisition du langage. Un système complexe*. Louvain-la-Neuve : Academia, coll. « Sciences du langage : carrefour et points de vue », 2015, p. 248



Rodriguez Zoya, Leonardo G. (2020), "Science, politique et problèmes complexes" *Revue Sciences de la Complexité*, (1)1 :37-49. Disponible en ligne (en espagnol) :<http://fec.unsa.edu.pe/revista-ciencias-de-la-complejidad/>

Membres de Reliance en Complexité

- Serge Amabile, Professeur des Universités, Sciences de Gestion, Université d'Aix-Marseille
- Abdel Aouacheria, Chargé de Recherche CNRS, Biologie, Université de Montpellier
- Ousama Bouiss, Doctorant, Sciences de Gestion Université Paris Dauphine
- Stéphane Guilbert, Professeur Montpellier SupAgro, INRA, CIRAD
- Philippe Guiliani, Professeur, Sciences de Gestion, Montpellier Business School
- Jean-Louis Le Moigne, Professeur émérite, Université d'Aix-Marseille, Réseau Intelligence de la Complexité MCX-APC
- Sandrine May, Consultante en Relations Humaines
- Régis Meissonier (coordinateur), Professeur des Universités, Sciences de Gestion, IAE MRM - Université de Montpellier
- Edgar Morin, Directeur de recherche CNRS
- Deborah Nourrit, Maître de conférences, STAPS, Université de Montpellier
- Adrien Peneranda, Sciences Politiques Toulouse

- Roland Pérez, Professeur Emérite, Sciences de Gestion, Université de Montpellier
- Florence Rodhain, Maître de Conférence HDR, Sciences de Gestion, Université de Montpellier,
- Pascal Roggero, Professeur des Universités, Sociologie, Université Toulouse 1 - Capitole
- Jérémie Sauvage, Maître de conférences HDR, Acquisition et didactique des langues, Université Paul Valéry
- Fabienne Serina-Karsky, directrice département éducation inclusive, Institut Catholique de Paris
- Nathalie Will, Fondatrice Pédagogie du Sens[®], Directrice de l'École Internationale Antonia, Montpellier

Notes de l'Editorial

- i** Morin, E. (1986). La méthode. La connaissance de la connaissance. T. 3. Paris : Seuil, coll. Points Essais.
- ii** Astor, D. (2020). La passion de l'incertitude, Paris : Editions de l'observatoire, coll. La relève (p. 19).
- iii** Klein, E. (2020). « Je ne suis pas médecin, mais je... ». Paris: Gallimard, Coll. Tracts de crise, 31 mars 2020 (n°25).
- iv** Fleury, C. (2020). Ci-gît l'amer. Guérir du ressentiment. Paris : Gallimard.
- v** Morin, E. (2020). Un festival d'incertitudes. Paris: Gallimard, coll. Tracts de crise, 21 avril 2020 (n°54).
- vi** Morin, E. (2000). Les sept savoirs à l'éducation du futur. Paris : Editions du Seuil.
- vii** Morin, E. (1985). La méthode. La vie de la vie. T. 2. Paris: Editions du Seuil, coll. Points Essais